

# 行政院國家科學委員會補助專題研究計畫成果報告

## 管理一學門大陸參訪建立兩岸研究合作計劃

計畫類別： 個別型計畫       整合型計畫

計畫編號：NSC 96-2416-H-029-001

執行期間：96年1月1日至96年2月28日

計畫主持人：劉韻僖      東海大學企業管理學系

成果報告類型： 精簡報告       完整報告

處理方式：除產學合作研究計畫、提升產業技術及人才培育研究計畫、列管計畫及下列情形者外，得立即公開查詢  
 涉及專利或其他智慧財產權， 一年  二年後可  
公開查詢

執行單位：東海大學企業管理學系

中 華 民 國 96 年 2 月 27 日

## 一、緣起與目的

近年來，我國的管理學術研究逐漸與國際接軌，愈來愈多的學者能夠在國際期刊發表論文，尋找重要研究議題，同時能在國際的管理學術界具有影響力，是目前我國學者的重要挑戰。中國大陸自改革開放以來已經二十餘年，由於其人口眾多、國土遼闊、潛在市場龐大，因此，其世界經濟體系的地位日益重要。相對於快速成長的經濟，大陸非常缺乏管理人才，中國大陸的管理教育以及管理研究成為舉世關注的議題。在國際重要學術期刊中，與中國有關的研究日益增多可以為證。但這些論文，大多是大陸或香港學者與歐美學者共同發表的論文，沒有看到任何論文是台灣與大陸學者共同發表的論文。

目前，台灣管理研究人員的素質與研究成果還領先大陸，如果能與大陸學者合作，將可以運用大陸所發生的素質，做出重要的研究成果。此外，台灣學者也可透過與大陸學者的合作研究，更能掌握中國大陸在管理上的重要議題，這有助於台灣企業以及台灣學者在兩岸競爭中尋找相對優勢。本計畫是在這樣的背景下執行的。

我們共有史欽泰（清華大學講座教授兼科技管理學院院長）、于卓民（政治大學企管系教授，EMBA 執行長）、王精文（中興大學企管系教授兼主任）、余日新（暨南大學管理學院教授兼院長）、洪世章（清華大學科技管理研究所教授兼所長，國科會管理學門一召集人）、陳忠仁（成功大學企管系副教授）、葉匡時（中山大學企管系教授兼主任）、劉順仁（台灣大學會計系教授）、劉韻僊（東海大學企管系副教授兼主任）九位團員。參訪的行程是一月七日到一月十二日，在短短的五天行程中，我們參訪了中國東南部的六個重要的管理學院，包括中歐國際工商學院、復旦大學管理學院、上海交通大學安泰經濟管理學院、浙江大學管理學院、南京大學商學院、中山大學管理學院。

## 二、參訪心得與結果

中國大陸目前的管理教育與研究水準還比台灣落後，然而他們的企圖心以及制度的彈性給他們非常多發展的空間。謹就觀察所得簡單說明如後：（1）大陸管理學院的制度非常有彈性，無論是上課學制、上課時間、收費標準、師資待遇等都很有很大的自主空間。因此，各校管理學院都可以各憑本事積極地創造發展利基。（2）大陸各管理學院的硬體設備都遠遠超過台灣。空間可以決定組織的發展方式，我們參訪的各管理學院都有（或正在興建）良好的教室與設備。復旦大學、上海交大都有很好的個案教學教室與演講大廳，台灣在這方面遠不如對岸。教學品質自然會有所影響。（3）大陸各管理學院都有積極的企圖心與願景。大體而言，大陸各校管理學院與老師是改革開放的受益者，他們普遍對前景充滿樂觀期待，承認自己有很多不足的地方，願意積極地提升改善。台灣各管理學院

的老師似乎沒有這麼強的積極樂觀精神。(4)大陸各主要管理學院與國際名校合作交流的機​​會遠遠超過台灣。我們參訪的各管理學院都是大陸知名管理學院，他們體認到自己的不足，都在積極引進國際合作交流機會，各校也都有全英文MBA，他們的老師也有很多的機會出國訪問交流。台灣學者雖然有比較好的基礎訓練，但在國際交流的機會與層次上，似乎不如大陸這幾所名校的學者。

建議未來兩岸應先架構一個研究交流的合作平台，具體方式如：(1)建立兩岸管理學術交流的對口單位，目前台灣已組有「台灣組織與管理學會」(Taiwan Academy of Management)，中國大陸也正在籌組類似組織，可以經由這兩個組織定期舉辦正式的學術會議，建立兩岸學者的學術溝通平台，進而產生具體研究計畫。目前，大陸每兩舉辦一次 IACMR (International Association for Chinese Management Research) 學術會議，建議台灣學者積極參與；(2)兩岸學者應以發展華人管理理論為共同的目標，而非僅以驗證西方管理理論為滿足。台灣過去已有相當研究成果，也有許多企業案例，我們需要引進更多大陸企業的案例與資訊；(3)建立順暢的兩岸教授學者與研究生交換互訪的機制。

在具體研究主題方面，我們認為有下列幾個重要議題：(1)大陸股市改革議題：國有企業如何上市、上市後公司治理與財務資訊揭露問題；(2)大陸私有產權問題：包括土地、私有財產、智慧財產保護等議題；(3)大陸私有企業創業與管理特質之研究；(4)政治與商業的關係；(5)兩岸管理特色比較研究；(6)外包與供應鏈管理。

此次管理一學門的大陸參訪建立兩岸合作研究計畫組成團員包括台灣幾個重要管理學院的成員，可以說就是管理學院聯盟合作的一個具體而微的例子，希望未來台灣的管理學院能有更多合作機會。