

# 行政院國家科學委員會專題研究計畫 成果報告

## 台灣集團企業股權網絡、技術效率與市場結構之整合研究 研究成果報告(精簡版)

計畫類別：個別型  
計畫編號：NSC 99-2410-H-029-014-  
執行期間：99年08月01日至100年07月31日  
執行單位：東海大學國際貿易學系

計畫主持人：林灼榮  
共同主持人：黃琛瑞  
計畫參與人員：學士級-專任助理人員：許哲譯  
學士級-專任助理人員：陳威齊  
碩士班研究生-兼任助理人員：張峻泓  
碩士班研究生-兼任助理人員：李愛華  
碩士班研究生-兼任助理人員：羌復瑞

報告附件：出席國際會議研究心得報告及發表論文

處理方式：本計畫可公開查詢

中華民國 100 年 10 月 06 日

## 研究成果報告

本計劃利用 DEA 推估效率三指標及 Tobit 迴歸模型進行實證研究，研究結果發現：

### 一. 家族控股與生產效率

- 1.SF—即台灣集團企業家族控股之強控股能力，當台灣集團企業家族控股中具強控股能力相對於弱控股能力的廠商在純生產效率顯著下降 0.1813，技術效率會顯著下降 0.185，而規模效率無顯著變化。
- 2.WF—台灣集團企業家族控股之次強控股能力，當台灣集團企業家族控股中具次強控股能力相對於弱控股能力的廠商在純技術效率明顯下降 0.1674，技術效率會顯著下降 0.1823，而規模效率會顯著下降 0.0372。
- 3.FC—台灣集團企業家族控股之控制型態，當台灣集團企業家族單一家族主導控制型態的廠商在純技術效率明顯上昇 0.0192，規模效率及生產效率均無顯著變化。
- 4.FCH—台灣集團企業家族控股之家族控制集團持股比，當台灣集團企業家族控制集團持股比愈高的廠商在規模效率明顯下降 0.0006，純技術產效率及生產效率均無顯著變化。

### 二. 公司治理與生產效率

- 1.DIR—台灣集團企業公司治理之董事會規模，台灣集團企業公司治理之董事會規模愈大的廠商在純技術效率明顯下降 0.0057，規模效率及生產效率均無顯著變化。
- 2.CEO—台灣集團企業公司治理之 CEO 雙重性，台灣集團企業公司治理之 CEO 雙重性的廠商在規模效率明顯上昇 0.0182，純技術效率及生產效率均無顯著變化。
- 3.BH—台灣集團企業公司治理之董監事持股比例，台灣集團企業公

司治理之董監事持股比例的廠商在純技術效率明顯上昇 0.0007，規模效率顯著下降 0.0009，而生產效率無顯著變化。

4.IH—台灣集團企業公司治理之機構法人持股比例，台灣集團企業公司治理之機構法人持股比例愈高的廠商在規模效率明顯上昇 0.0007，純技術效率及生產效率均無顯著變化。

### 三.國際化、其他自變數與生產效率

1.台灣集團企業國際化之各項變數在純技術效率、規模效率及生產效率均無顯著變化。

2.RD—台灣集團之研發支出率，台灣集團企業在研發支出率愈高廠商在純技術效率明顯上昇 0.0008，生產效率顯著下降 0.0010，而規模效率顯著下降 0.0020。

3.AD—台灣集團之廣告密集度，台灣集團企業廣告密集度愈高廠商在純技術效率明顯上昇 0.0004，生產效率顯著上昇 0.0005，而規模效率並無顯著變化。

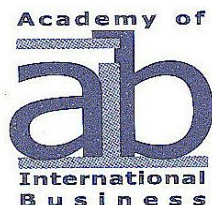
4.LEV—台灣集團負債比率，台灣集團企業負債比率愈高廠商在純技術效率明顯下降 0.0004，規模效率顯著上昇 0.0005，而生產效率並無顯著變化。

5.AGE—台灣集團公司年齡，台灣集團企業公司年齡愈久廠商在規模效率明顯上昇 0.0018，生產效率顯著上昇 0.0011，而純技術效率並無顯著變化。

## 一、心得報告：

針對本計劃之研究成果，參與 2011 年 6 月 24 日~ 6 月 28 日在日本所舉辦之研討會：AIB 2011 Annal Meeting, Nagoya, Japan, 個人在 6 月 27 日所發表論文之編號為 ID#295。由於 AIB 係國際知名之學術機構，與會之論文質量俱佳，且可學習並吸收跨領域之前瞻性研究議題。

## 二、論文被接受証明：



### Academy of International Business

G. Tomas M. Hult, Executive Director  
 Michigan State University • 7 Eppley Center • East Lansing, Michigan 48824-1121 • USA  
<http://aib.msu.edu> • Tel: +1-517-432-1452 • Fax: +1-517-432-1009 • Email: [aib@msu.edu](mailto:aib@msu.edu)

#### EXECUTIVE BOARD

##### President

Mary Ann Von Glinow  
 Florida International University

##### Immediate Past President

Yves Doz  
 INSEAD

##### Vice President - 2011 Program

Shige Makino  
 Chinese University of Hong Kong

##### Vice President - 2012 Program

Susan Feinberg  
 Rutgers University

##### Vice President of Administration

Peter Liesch  
 University of Queensland

##### Executive Director

G. Tomas M. Hult  
 Michigan State University

#### CHAPTER CHAIRPERSONS

##### Australia-New Zealand Chapter

Elizabeth Rose  
 Aalto University

##### Canada Chapter

Howard Lin  
 Ryerson University

##### China Chapter

Changqi Wu  
 Peking University

##### India Chapter

Krishnan Narayanan  
 India Institute of Technology

##### Japan Chapter

Masataka Ota  
 Waseda University

##### Korea Chapter

Dong-Kee Rhee  
 Seoul National University

##### Middle East and North Africa Chapter

Melodena Stephens Balakrishnan  
 University of Wollongong in Dubai

##### Latin America Chapter

Leonardo Liberman  
 Universidad de los Andes

##### Southeast Asia Chapter

T.S. Chan  
 Lingnan University

##### U.K. and Ireland Chapter

Frank McDonald  
 Bradford University

##### Western Europe Chapter

Torben Pedersen  
 Copenhagen Business School

##### Midwest USA Chapter

Juan Meraz  
 Missouri State University

##### Northeast USA Chapter

Masood V. Samii  
 Southern New Hampshire University

##### Southeast USA Chapter

Carolyn B. Mueller  
 Stetson University

##### Southwest USA Chapter

Anisul M. Islam  
 University of Houston

##### Western USA Chapter

Harvey Arbelaez  
 Monterey Institute of International Studies

#### EXECUTIVE SECRETARIAT

Tunga Kiyak, Managing Director

Irem Kiyak, Treasurer

Anne Hoekman, JIBS Managing Editor

Meg Quine, Office Assistant

May 10, 2011

Jwu-Rong Lin  
 P.O.BOX 953 THNGHAI UNIVERSITY TAICHUNG  
 TAIWAN R.O.C  
 TAICHUNG  
 TAIWAN

Dear Jwu-Rong Lin:

Welcome to the Academy of International Business! Please take a moment to verify your profile details below. You can update your profile *at any time* when you log in on the AIB website at <http://aib.msu.edu/>.

On our website you will find a wealth of timely information on a variety of relevant subjects; features include a member directory, online membership renewal, access to full-text archives of the Journal of International Business Studies (JIBS), continuously updated listings of job postings and conference announcements as well as numerous resources for teaching and research.

**Meet AIB members online at**

**<http://aib.msu.edu/>**

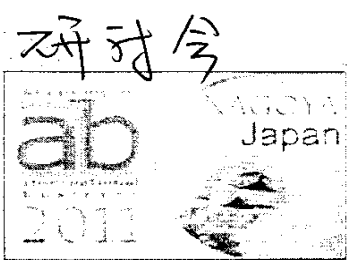
Kind Regards,

Tunga Kiyak  
 Managing Director

#### Your Profile

Name (First Last):	Jwu-Rong Lin	Highest Degree:	
Member ID:	35469	Last Graduated:	
Expiration Date:	4/29/2012	Primary Discipline:	
Email:	<a href="mailto:jrlin@thu.edu.tw">jrlin@thu.edu.tw</a>	Secondary Discipline:	
Website:	<a href="http://">http://</a>	Research Interest 1:	
Organization:	Tunghai University	Research Interest 2:	
Title:		Research Interest 3:	
Mailing Address1:	P.O.BOX 953 THNGHAI UNIVERSITY TAICHUNG	Research Interest 4:	
Mailing Address2:	TAIWAN R.O.C	Research Interest 5:	
Mailing Address3:		Region Interest:	
City:	TAICHUNG	Join WAIB?:	No
State:		Organization 1:	
Postal/Zip Code:		Organization 2:	
Country:	Taiwan		
Phone:	886-4-23590239		
Fax:	0		

"...fostering education and advancing professional standards  
 in the field of international business..."  
 -from the AIB mission statement



**AIB 2011 Annual Meeting**  
**Nagoya, Japan**  
**June 24-28, 2011**

**Detailed Conference Program**  
*Printed Version (June 9, 2011)*

**NOTE:** If you have any corrections to how your listing appears, either here, or in the Program Contributor Index, please send your corrections to [aib2011@aib.msu.edu](mailto:aib2011@aib.msu.edu). They will be published in an Errata sheet to be handed out at the conference.

**FRIDAY, JUNE 24**

**FRIDAY, JUNE 24 - 09:20-18:00**

Time: 09:20-18:00

**AJBS Annual Conference**

Annual Meeting of the Association of Japanese Business Studies. A separate registration is required to attend the AJBS meeting.

**SATURDAY, JUNE 25**

**SATURDAY, JUNE 25 - 08:15-16:00**

**Session 0.1 - Pre-Conference Workshop**

Time: 08:15-16:00

**AIB/Sheth Doctoral Student Consortium**

Chair: Sea-Jin Chang, National University of Singapore

Pre-admitted participants only. Lunch is provided. First session of the Consortium will be in Room 12

**Faculty Panel:**

Kazuhiro Asakawa, Keio University



**Session 3.1.16 - Interactive**

Track: 6 - Innovation and Knowledge Mgmt.

Time: 09:20-10:35

Room: 1210

**Sharing Knowledge Within and Across Firms (Session# 110620)**

Chair: Peter Ping Li, Copenhagen Business School

*Marshall vs. Jacobs: An Intervention via Multi-Dimensional, Dynamic Characterization of Clusters (ID# 1543)*

Shengsheng Huang, Rutgers University

Robert McNamee, Temple University

Xiaoyu Pu, Rutgers University

*An Organization Learning Platform and Communication as Triggers for Knowledge Creation in IJVs (ID# 933)*

Yong S Pak, Yonsei University

Yunjin Chung, Yonsei University

*Knowledge Sharing and Knowledge Transfer Effectiveness: Learning Orientation and Co-production in the Contingency Model of Tacit Knowledge (ID# 295)*

Li-Wei Wu, Tunghai University

Jwu-Rong Lin, Tunghai University

<林了榮>

*The Foreign Subsidiaries' Innovations and Network Ties in the Institutional Contexts (ID# 1463)*

Chih-Hao Tsai, National Sun Yat-Sen University

Chih-Fang Chiu, National Taiwan University

**Session 3.1.17 - Interactive**

Track: 1 - Institutions, Governance, CSR

Time: 09:20-10:35

Room: 1204A

**Corporate Governance around the World (Session# 110120)**

Chair: Christina Ahmadjian, Hitotsubashi University

*Analysis of Corporate Board Composition and Diversity in Brazilian Companies (ID# 306)*

Marcelle Colares Oliveira, University of Fortaleza/Federal University of Ceará

Lindenberg Araújo Aragão, University of Fortaleza

Vera Maria Rodrigues Ponte, Federal University of Ceará

Marcia Martins Mendes De Luca, Federal University of Ceará

José Mauricio Galli Geleilate, University of Fortaleza

*IPO Underpricing as a Result of Principal-Principal Conflicts: Evidence from an Emerging Economy (ID# 602)*

Chih-Pin Lin, Aletheia University

Cheng-min Chuang, National Taiwan University

Ching-Lu Cheng, Aletheia University

Tai-Hu Hsu, Aletheia University

*Globalization and Corporate Governance Convergence: The Multinational Corporation as an Agent of Convergence (ID# 882)*

Katarina Sikavica, University of Munich

Toru Yoshikawa, Singapore Management University

*Investor Protection and Agency Conflicts in Family Firms: Evidence from China (ID# 937)*

Jing Zhou, RMIT University

On Kit Tam, RMIT University

Changwen Zhao, Sichuan University

Yingkai Tang, Sichuan University

*Networks of Corporate Ownership in Japan, Korea and Taiwan (ID# 964)*

Christina Ahmadjian, Hitotsubashi University

Jonathan Brookfield, Tufts University

Sea-Jin Chang, National University of Singapore

*Geography, Ownership Networks, and Director Interlocks in Taiwan (ID# 1295)*

Jonathan Brookfield, Tufts University

**TUESDAY, JUNE 28 - 10:35-11:15**

**Coffee Break**

Refreshments will be provided for conference participants at the Exhibit Hall (6th Floor).

Time: 10:35-11:15

Room: 601



# Knowledge Sharing and Knowledge Transfer Effectiveness: Learning Orientation and Co-production in the Contingency Model of Tacit Knowledge<sup>1</sup>

Wu, Li-Wei and Lin, Jwu-Rong  
Department of International Business  
Tunghai University

## Abstract

Knowledge transfer has grown in importance in the recent years. This paper studies the development in the relationship between knowledge sharing and knowledge transfer effectiveness. By focusing on learning orientation and co-production, this study demonstrates the indirect effects of knowledge sharing on knowledge transfer effectiveness. The direct and indirect effects of knowledge sharing on knowledge transfer effectiveness, which vary with differing levels of tacit knowledge, are also examined. Overall, this paper highlights the importance of learning orientation and co-production in tacit knowledge transfer processes.

**Keywords:** Knowledge sharing, knowledge transfer effectiveness, learning orientation, co-production, tacit knowledge.

---

<sup>1</sup> This authors sincerely appreciate for the financial aid from the National Science Council (99-2410-H-029-014)





# 國科會補助計畫衍生研發成果推廣資料表

日期:2011/09/29

國科會補助計畫	計畫名稱: 台灣集團企業股權網絡、技術效率與市場結構之整合研究
	計畫主持人: 林灼榮
	計畫編號: 99-2410-H-029-014- 學門領域: 企業管理與企業經濟學
無研發成果推廣資料	

99 年度專題研究計畫研究成果彙整表

計畫主持人：林灼榮		計畫編號：99-2410-H-029-014-				計畫名稱：台灣集團企業股權網絡、技術效率與市場結構之整合研究	
成果項目		量化			單位	備註（質化說明：如數個計畫共同成果、成果列為該期刊之封面故事...等）	
		實際已達成數（被接受或已發表）	預期總達成數（含實際已達成數）	本計畫實際貢獻百分比			
國內	論文著作	期刊論文	0	1	100%	篇	
		研究報告/技術報告	1	0	100%		
		研討會論文	3	0	100%		
		專書	0	0	0%		
	專利	申請中件數	0	0	0%	件	
		已獲得件數	0	0	0%		
	技術移轉	件數	0	0	100%	件	
		權利金	0	0	0%	千元	
	參與計畫人力 （本國籍）	碩士生	6	0	100%	人次	
		博士生	0	0	0%		
		博士後研究員	0	0	0%		
		專任助理	0	0	100%		
國外	論文著作	期刊論文	0	1	100%	篇	
		研究報告/技術報告	0	0	0%		
		研討會論文	0	1	100%		
		專書	0	0	0%		章/本
	專利	申請中件數	0	0	0%	件	
		已獲得件數	0	0	0%		
	技術移轉	件數	0	0	0%	件	
		權利金	0	0	0%	千元	
	參與計畫人力 （外國籍）	碩士生	0	0	0%	人次	
		博士生	0	0	0%		
		博士後研究員	0	0	0%		
		專任助理	0	0	0%		

<p>其他成果 (無法以量化表達之成果如辦理學術活動、獲得獎項、重要國際合作、研究成果國際影響力及其他協助產業技術發展之具體效益事項等，請以文字敘述填列。)</p>	<p>已發表 4 篇研討會論文，包括：</p> <p>1、林灼榮、李秀英、施佩雯，2010 年(6 月)，集團企業家族控股、董事會組成與企業績效之關聯性--配對法之應用，2010 海峽兩岸會計學術研討會，彰化師範大學會計學系。</p> <p>2、張籃云、謝俊魁、林灼榮，2010，台灣集團企業家族控股、公司治理與國際化之攸關性研究，第二屆財經商管、跨國經營管理暨軍品釋商學術與實務研討會，台中，東海大學。</p> <p>3、李奕霖、林灼榮、吳立偉，2010，網路特性與聯合生產影響虛擬社群行為意向之研究：社會網絡之干擾效果，第二屆財經商管、跨國經營管理暨軍品釋商學術與實務研討會，台中，東海大學。</p> <p>4、Wu, Li-Wei and Lin, Jwu-Rong (2011), ' ' Knowledge Sharing and Knowledge Transfer Effectiveness: Learning Orientation and Co-production in the Contingency Model of Tacit Knowledge, ' ' AIB 2011 Annual Meeting, Nagoya, Japan.</p>
--	--

	成果項目	量化	名稱或內容性質簡述
科 教 處 計 畫 加 填 項 目	測驗工具(含質性與量性)	0	
	課程/模組	0	
	電腦及網路系統或工具	0	
	教材	0	
	舉辦之活動/競賽	0	
	研討會/工作坊	0	
	電子報、網站	0	
	計畫成果推廣之參與(閱聽)人數	0	

# 國科會補助專題研究計畫成果報告自評表

請就研究內容與原計畫相符程度、達成預期目標情況、研究成果之學術或應用價值（簡要敘述成果所代表之意義、價值、影響或進一步發展之可能性）、是否適合在學術期刊發表或申請專利、主要發現或其他有關價值等，作一綜合評估。

1. 請就研究內容與原計畫相符程度、達成預期目標情況作一綜合評估

達成目標

未達成目標（請說明，以 100 字為限）

實驗失敗

因故實驗中斷

其他原因

說明：

2. 研究成果在學術期刊發表或申請專利等情形：

論文： 已發表  未發表之文稿  撰寫中  無

專利： 已獲得  申請中  無

技轉： 已技轉  洽談中  無

其他：（以 100 字為限）

3. 請依學術成就、技術創新、社會影響等方面，評估研究成果之學術或應用價值（簡要敘述成果所代表之意義、價值、影響或進一步發展之可能性）（以 500 字為限）

集團企業與家族控股，在東方國家相當普遍，且其營運好壞往往左右一國之政經發展。本年度在完成研究計畫後，已有三篇成果在國內(2篇)外(1篇)研討會發表；未來除朝 TSSCI 與 SSCI(已有一篇審稿中)期刊發表外，將再結合東海大學會研所三位研究生，持續探究相關議題。